

**PROPUESTAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA
INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA
EN EL PROGRAMA DE DESARROLLO ALTERNATIVO EN
BOLIVIA**

Ricardo Alem, M. Sc. agr.
Unidad de Planificación, Seguimiento y
Evaluación del Proyecto CONCADE - IBTA/CHAPARE,
E-mail: ricardoalemrojo@hotmail.com

Antecedentes y Marco Institucional

Desde la década de los ochenta el gobierno de Bolivia asume dentro sus políticas de Estado, la lucha contra el narcotráfico, con el fin de erradicar la economía generada por el circuito coca-cocaína. La estrategia actual, denominada Plan Dignidad (1997-2002), está sustentada en cuatro pilares: *i) desarrollo alternativo, ii) prevención y rehabilitación, iii) erradicación de la coca ilegal y excedentaria, e iv) interdicción*, la cuál se ejecuta a través de convenios de cooperación, principalmente con el gobierno de Estados Unidos, a través de su Agencia para el Desarrollo, USAID, la Unión Europea, la Agencia de las Naciones Unidas para el Control de la Producción de Drogas (UNDCP) y otras agencias internacionales, en menor escal..

Esta presentación concentrará su atención al pilar desarrollo alternativo, las perspectivas y el desempeño de las familias rurales que han optado por la producción de productos alternativos lícitos, y un análisis de limitantes y propuestas productivas que se han generado hasta hoy, a través del aporte de la investigación y la transferencia de tecnología, como parte del proceso de desarrollo alternativo.

Es importante dar a conocer en primera instancia, diversas suposiciones que rodearon erróneamente al desarrollo alternativo desde su concepción hacen unos treinta años, algunas de las cuales todavía persisten. Estos conceptos han sido extraídos de Minnick, 2001.

Primero, que el desarrollo alternativo solo llevaría a la desaparición espontánea de los cultivos ilícitos. Aunque este puede ser el caso en algunas áreas, no es ni la regla ni lo esperado. En Bolivia en el pasado, aún la combinación de desarrollo alternativo e incentivos monetarios y en especie para la erradicación voluntaria de la coca, fallaron en su intento por alcanzar reducciones netas.

Segundo, se suponía que la simple sustitución del cultivo de coca sería la base del desarrollo alternativo, por ejemplo, banano por coca. La experiencia muestra que es ingenuo pensar que sólo la asistencia para la producción de material vegetal y la capacitación de agricultores en nuevos cultivos con mercado potencial, es todo lo que se necesita para que los agricultores se aparten de la producción de cultivos ilícitos.

Una tercera suposición fue que la economía básica no podía resolverse a nivel de agricultor. Que de alguna manera la oferta de alternativas de economía lícita, ya sea en agricultura, empleos fuera de la finca o forestería, tenía que competir dólar por dólar con los ingresos generados por el cultivo de la droga. Inicialmente, este pensamiento condujo a muchos a buscar, el (los) "cultivo (s) milagroso (s)" que tendría las mismas ventajas comparativas que el cultivo ilegal que supuestamente reemplazaría. Pero la comparación es falsa, tomando el hecho de que estamos hablando de dos economías muy diferentes: una basada en una actividad ilegal y la otra que no lo es.

Hoy el desarrollo alternativo es considerado en términos de sistemas y cadenas de producción que requieren de la inversión del sector público y privado en infraestructura básica como carreteras, agua, energía eléctrica, viveros, plantas empacadoras y procesadoras, capacitación, crédito, desarrollo institucional, y todo lo que se requiere para transformar una economía regional de manera segura y ecológicamente sostenible.

Es un proceso gradual y complejo que requiere paciencia y participación de todos los actores involucrados. Un proceso que, en el caso de Bolivia, ha evolucionado desde la agricultura de pequeños productores hasta las oportunidades de empleo en el sector no agrícola, micro-empresas, productos forestales, artesanías, turismo y otros servicios.

El desarrollo alternativo, ejecutado actualmente por el Proyecto Consolidación Antinarcóticos de los Esfuerzos de Desarrollo Alternativo (CONCADE) y otros, es esencial para la transformación socioeconómica de la región con mayor producción excedentaria de coca del país (trópico del departamento de Cochabamba) y se basa en crear las condiciones económicas más factibles en función a cadenas productivas y asistencia técnica especializada, respaldada en una investigación orientada al mercado. De esta manera, se prevé la provisión de recursos para la investigación agropecuaria y la transferencia de tecnología dentro el concepto de eficiencia, excelencia y sostenibilidad, brindando para ello la responsabilidad al Proyecto IBTA/Chapare, como instancia estatal y a Empresas de Extensión privadas, contratadas por la empresa norteamericana

Development Alternatives Incorporated (DAI), que es la responsable de la ejecución del Proyecto CONCADE.

Condiciones ecológicas y sociales donde se desarrolla el desarrollo alternativo

EL DESARROLLO ALTERNATIVO EN BOLIVIA SE DESARROLLA EN ÁREAS QUE TIENEN INNUMERABLES LIMITACIONES ECOLÓGICAS. EN EL TRÓPICO DE COCHABAMBA DE APROXIMADAMENTE 2.200.000 HA Y ESPECÍFICAMENTE EN EL ÁREA DE “BOSQUE DE USO MÚLTIPLE”, CONOCIDO CON EL NOMBRE GENÉRICO DE EL CHAPARE (APROX. 500.000 HA), POR EJEMPLO, SE TIENE LA MAYOR PRECIPITACIÓN PLUVIAL DEL PAÍS DE ENTRE 2.500 A MÁS DE 5.000 MM Y UNA TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE 27°C. LAS ALTAS TEMPERATURAS Y HUMEDAD SON CONDICIONES PERFECTAS PARA EL DESARROLLO DE ENFERMEDADES Y PLAGAS QUE ATACAN CULTIVOS Y GANADO. LA FERTILIDAD DEL SUELO ES ALTAMENTE VARIABLE, AÚN DENTRO DE LA MISMA FINCA, SUELOS ÁCIDOS (PH 4,5 A 6) LIMITAN LAS OPORTUNIDADES PARA UNA AGRICULTURA Y CRÍA DE GANADO INTENSIVAS. LOS BOSQUES NATIVOS QUE FUERON PAULATINAMENTE REDUCIDOS, PRINCIPALMENTE PARA LA PRODUCCIÓN DE COCA Y LA AGRICULTURA DE SUBSISTENCIA, SON UN IMPORTANTE RECURSO ECONÓMICO Y JUEGAN UN PAPEL CLAVE PARA REGULAR LAS FUENTES DE AGUA Y CONSERVAR UNA RICA DIVERSIDAD DE PLANTAS Y ANIMALES.

El desarrollo alternativo no es simplemente una cuestión de sembrar en la tierra los cultivos lícitos promisorios y dejar que el mercado haga el resto. Restricciones importantes deben ser reconocidas y vencidas. Instituciones legítimas y autoridades deben estar presentes para asegurar un ambiente social estable que animará a las familias de agricultores y al sector privado a realizar compromisos a largo plazo. Los residentes locales, muchos inmigrantes recientes de otras regiones, deben ser capacitados en nuevos métodos de producción. La disponibilidad de insumos debe ser accesible. Las cadenas finca-mercado deben ser construidas desde la producción en finca y la cosecha, hasta los procesos de postcosecha y transporte, y finalmente a la venta en mercados competitivos.

HISTÓRICA Y CULTURALMENTE, LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES HAN CORRIDO RIESGOS DIVERSIFICANDO SU PRODUCCIÓN AGRÍCOLA. EN MUCHOS CASOS, FAMILIAS RURALES EN EL CHAPARE HAN ADOPTADO UNA COMBINACIÓN DE CULTIVOS Y OTRAS ACTIVIDADES. CON LA AYUDA DE PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO, MUCHOS SE HAN ORGANIZADO EN ASOCIACIONES DE PRODUCTORES Y GRUPOS DE MUJERES CON CAPITAL PROPIO EN FORMA DE FONDOS ROTATIVOS. ESTO LOS HA AYUDADO A MEJORAR SU POSICIÓN EN EL MERCADO, EL ACCESO A CAPACITACIÓN, INFORMACIÓN TÉCNICA Y CRÉDITO, Y DEFENDERSE DE LAS PRESIONES POLÍTICAS Y AMENAZAS A PERSONAS Y PROPIEDADES DE AQUELLA GENTE QUE CONTINÚA DEFENDIENDO LA COCA ILEGAL.

ADICIONALMENTE, EL DESARROLLO ALTERNATIVO OFRECE AHORA LA POSIBILIDAD DE CUMPLIR LABORES DE FINCA A TRAVÉS DE CAPACITACIÓN Y OFICIOS PARA EL SECTOR DE SERVICIOS, MICRO-EMPRESAS Y OTRAS ACTIVIDADES NO AGRÍCOLAS.

Si bien durante el proceso de desarrollo alternativo de Bolivia, el cual ha sido y prosigue a la par de acciones de erradicación de cultivos excedentarios de coca, no se han presentado condiciones de violencia a consecuencia de diferentes niveles de poder político y sociales, como ocurre en otros países como Perú y Colombia; las condiciones de funcionamiento del desarrollo alternativo, no dejan de generar un clima de tensión y presión en diferentes niveles de la estructura social.

Por otra parte, es importante hacer conocer los orígenes de la población con la que se trabaja. Actualmente se habla de una población de 30 a 40 mil familias asentadas en la región del trópico de Cochabamba, y de un grupo meta de 25 mil familias para los proyectos del desarrollo alternativo. La zona está limitada al norte y sud, por territorios indígenas y áreas protegidas. Sin embargo la zona de acción está poblada por familias rurales que inmigraron principalmente del altiplano y los valles del país, como consecuencia de circunstancias de pobreza, sequía y crisis económica acontecidas durante la década de los 80.

Estas familias correspondieron mayormente a grupos de agricultores de subsistencia y mineros relocalizados cuyo primer e inmediato objetivo fue asegurar las necesidades básicas de sus familias, que a través del cultivo de coca con fines ilícitos, era la única forma de lograrlo tomando en cuenta que en ese tiempo este cultivo era el único sistema de producción viable, por su destino a la fabricación de cocaína. Este aspecto muestra que la base social no cuenta con una tradición de agricultura tropical y al mismo tiempo, se constituyeron en residentes itinerantes de la región del Chapare ya que la actividad ilícita, les permitió intervenir en otras actividades adicionales como el contrabando y el comercio informal. Por lo tanto, los esfuerzos actuales de desarrollo alternativo están dirigidos a consolidar una población estable en la región, con una economía que garantice la sostenibilidad de los productos alternativos y que permita la sustitución definitiva de la producción de coca.

Las opciones productivas económicamente expectables para la mayoría de la población son la agricultura, agroindustria, ganadería vacuna, forestería, el turismo, artesanías y el efecto que puede generar la explotación de hidrocarburos.

Principales condicionantes y propuestas para la investigación agropecuaria dentro el Programa de Desarrollo Alternativo de Bolivia

Después de numerosas experiencias, la agricultura constituye la actividad principal para responder al desafío de sustituir la economía de productos ilícitos y en este contexto, las obras de infraestructura vial y productiva son elementos necesarios, pero no suficientes para el éxito de los programas de desarrollo alternativo. Es indispensable ofrecer a los productores fuentes alternativas de ingreso mediante opciones que reditúen precios adecuados en los mercados nacionales e internacionales, y que sean ecológica y socialmente sostenibles. A pesar de ello, en Bolivia no ha existido una definición clara de la estrategia a seguir en materia de investigación agraria para apoyar este desarrollo.

Las limitantes de la investigación son de diversa naturaleza u origen, orientándose a los siguientes aspectos: *i) políticas y normatividad, ii) institucionalidad, iii) capacitación, difusión y adopción, iv) agenda de investigación, y v) financiamiento y socialización.* Estos aspectos se desarrollarán más adelante. La expresión final de dichos aspectos se traduce en un entorno adverso para el desarrollo de actividades productivas de éxito, destacándose para diversos productos: *i) falta de conocimiento, ii) poca disponibilidad de conocimiento existente y, iii) otros impedimentos para la producción.* Se observa además la inexistencia de puentes entre los proyectos de desarrollo y de investigación en sus formas tradicionales, por no incorporar la suficiente participación del agricultor ni considerar su condición sociocultural y estrategias de supervivencia en la evaluación e identificación de su problemática.

En el Chapare, en los años setenta se optó por una diversidad de opciones, pero que no contaron con la permanencia ni el seguimiento necesario, centrándose a partir de los años ochenta en una agenda de investigación más restringida y orientada a productos industriales y de agroexportación. En la actualidad y a la par de las tendencias mundiales de la producción sostenible, se están volcando todos los esfuerzos de investigación y transferencia de tecnología a aspectos relacionados con la producción orgánica para ciertos rubros priorizados, la reducción gradual del uso de pesticidas, calidad total durante la cadena productiva y de comercialización, el monitoreo ambiental y de plagas y enfermedades y la evaluación de impacto de dichas aplicaciones.

Las condiciones en que operan los proyectos de investigación y desarrollo, en ámbitos donde se ejecutan acciones colaterales de control de precursores y de interdicción, no pueden ser comparables a las existentes para otros proyectos de desarrollo rural. Por ello, se analizan los siguientes aspectos que condicionan la investigación agraria:

i. Políticas y Normatividad

Por el lado del Estado, se plantea que las políticas de gobierno debieran orientarse, de manera que realmente coadyuven a crear condiciones que promuevan el desarrollo; sin embargo, medidas adoptadas antes de 1998 han afectado la institucionalidad de la investigación y la transferencia de tecnología agropecuaria en Bolivia, contribuyendo más a su debilitamiento; la desaparición del Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria (IBTA) ha generado el surgimiento de una modalidad privatizadora (Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria, SIBTA), en la que la responsabilidad gubernamental de encarar procesos de investigación agrícola es transferida a responsabilidad privada, con el interés específico de encarar cadenas productivas comerciales con criterio de buscar resultados eminentemente mercantilistas.

La asistencia técnica en las zonas de desarrollo alternativo no debe estar dirigida, exclusivamente, a aquellos productores que cultivan coca, porque conlleva a disconformidad de quienes no lo hacen y crea problemas al accionar de los proyectos de desarrollo. Por otro lado en Bolivia, históricamente, la agricultura no ha recibido la importancia que le corresponde y consecuentemente, la investigación agraria no ha sido apreciada como una inversión trascendental.

La influencia política partidista ha sido y continúa siendo una barrera para el diseño y la continuidad de planes de investigación, no sólo por la influencia en ciertos cargos jerárquicos y de personal técnico durante los mandatos presidenciales, sino también debido a la frecuencia con la que éstos cambian. En este sentido se deberán instituir decretos que garanticen la continuidad de personal especializado en agricultura tropical y gerencia y liderazgo de proyectos de desarrollo en la zona. En este acápite, la cooperación internacional deberá jugar un rol importante.

ii. Institucionalidad

A pesar de que existen propuestas para mejorar la *articulación interinstitucional* de la investigación y transferencia de tecnología agrícola, la mayor parte de ellas no se han hecho realidad por las condiciones del entorno nacional y la poca capacidad de respuesta de las instituciones públicas. Todo esto se traduce en un escaso vínculo de la oferta de productos de la investigación (tecnologías, capacitación, semillas y otros servicios) por la demanda por alternativas tecnológicas, lo cual reduce la generación de innovaciones de origen tecnológico y su consecuente impacto en la productividad agraria.

La articulación interinstitucional en el nivel local, nacional y regional, es un proceso que puede dar resultados excelentes para mejorar el nivel de la investigación agraria para el desarrollo alternativo. La consolidación de consorcios y la incorporación de componentes de investigación en los proyectos de desarrollo podrían asegurar un respaldo tecnológico suficiente y la garantía tanto para el desarrollo de nuevos productos como para tentar la agroexportación a mercados ya consolidados.

En el caso particular del IBTA/Chapare, institución que ha llevado la mayor carga en términos de investigación orientada hacia el desarrollo alternativo en Bolivia, su relación más estrecha con la universidad y los proyectos de desarrollo en su ámbito de acción, y la diversificación de sus actividades, contribuiría a maximizar sus resultados y la calidad de los mismos, con una menor inversión generando mayores beneficios para los participantes.

En la actualidad, en Bolivia se está implementando el *Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA)*, el cual ha dado lugar a opiniones encontradas, resaltándose la necesidad de su complemento con un fondo público – principalmente de origen privado con apoyo inicial del Estado -. La ventaja de esta propuesta es el aprovechamiento de las capacidades y fortalezas de las instituciones existentes. Para esto deben afinarse los mecanismos que conlleven a una mejor organización de los productores, transformadores y comerciantes de productos agropecuarios, y su activa participación en la identificación de la problemática y en la propuesta de soluciones adecuadas a ellos.

iii. Capacitación, Difusión y Adopción

Para el mejoramiento del desempeño de los técnicos de proyectos y de los investigadores agrarios se ha ofrecido el intercambio de experiencias en temas relacionados al trabajo en la investigación agraria y el desarrollo alternativo, como sistemas integrados de producción, investigación participativa, mercado y comercialización y agroindustria rural. Este proceso es afectado principalmente por restricciones presupuestarias, las cuales impiden una mayor fluidez en la actualización y capacitación de los técnicos que actualmente cumplen funciones de investigación. Por otra parte, se cuenta con un grupo humano restringido dedicado a esta actividad, el cual, durante todo el proceso de desarrollo alternativo, tuvo que alternar su rol entre extensión agrícola e investigación, haciendo de esta manera que no se cuente con investigadores netos en agricultura y ganadería tropical.

Un aspecto importante a ser considerado en planes de investigación, capacitación, difusión y adopción a corto y mediano plazo es el establecimiento de redes de información a través del internet y programas de educación a distancia, dado que la conexión de estos sistemas de comunicación fueron imposibles hasta hace dos años en la zona, por contar ésta con innumerables restricciones de servicios en telecomunicaciones.

Se manifiesta necesaria la capacitación en metodologías participativas para el desarrollo del trabajo de los investigadores con sus pares transferencistas y productores a nivel de fincas, incluyendo dentro de ello: *i) el enfoque de género, ii) el análisis costo-beneficio y de mercado, y iii) la conservación del ambiente*. Estas serían además de gran utilidad en los procesos de validación y de transferencia de tecnología, facilitando el cumplir con requisitos fundamentales de la innovación tecnológica: *i) que la tecnología sea aceptada por el agricultor, y ii) los productos generados sean rentables en el mercado*.

Asimismo, para mejorar la calidad de la investigación, se considera importante incentivar a los investigadores a través de la publicación de sus resultados en revistas y medios de prestigio y por el lado institucional, el compromiso de mantener actualizadas las bibliotecas de las entidades de investigación. La publicación de boletines sobre investigación hacia el desarrollo alternativo, la confección de directorios de profesionales - investigadores y transferencistas -, al igual que las bases de datos sobre tecnologías y sistemas de información, que pueden ser accedidas en forma directa o vía Internet, podrían facilitar adicionalmente el proceso de capacitación y de articulación interinstitucional.

iv. Agenda de Investigación

Los rubros más investigados en Bolivia, para la zona del Chapare, se han dirigido a productos de naturaleza industrial y para la exportación, como el banano, tembe (pijuayo, chontaduro) para palmito, piña, pimienta, maracuyá, arroz, maíz y frijol, y en menor intensidad, yuca, papaya y hortalizas, entre otros que por varias razones de orden técnico y estratégico, dejaron de ser estudiados.

Se propone evaluar los sistemas de producción existentes y validar las alternativas de manejo y producción prometedoras de otras regiones tropicales, a fin de generar tecnologías y procesos apropiados que incluyan toda la cadena de producción, incluyendo postcosecha y transformación, dando mayor énfasis a aquellas que promuevan el mejor aprovechamiento y conservación de los suelos y el manejo integrado de plagas y enfermedades (MIP), a través de diagnósticos y monitoreos permanentes de la región. Así también se

deberá brindar mayor atención a la agricultura orgánica y al monitoreo ambiental de los sistemas de producción en cadena.

En esta temática, se recomienda reforzar la identificación, registro, caracterización, evaluación de los recursos de la diversidad biológica, de valor real o potencial, y el mantenimiento de germoplasma de cultivos nativos e introducidos de importancia.

v. **Financiamiento y Socialización**

A fin de garantizar la permanencia de las actividades de investigación y transferencia de tecnología, se plantea que su accionar debería realizarse sobre la base de propuestas de los beneficiarios y la confluencia de recursos de diversas fuentes financieras de cooperación, a fin de: *i) afrontar las actividades de investigación de forma adecuada, ii) propiciar el desarrollo de nuevos productos, y iii) lograr un mayor impacto y sostenibilidad.* La investigación debería ser vendida como parte de los proyectos de desarrollo alternativo y rural, y ser considerada como un componente infaltable en ellos. Así, del conocimiento e importancia que le asigne las agrupaciones campesinas beneficiarias a las actividades de investigación en apoyo al desarrollo alternativo, dependerá gran parte de la sostenibilidad anteriormente referida. Por lo tanto, la investigación deberá ser socializada hacia los agricultores y hacia las entidades de cooperación técnica y financiera nacionales e internacionales.

Conclusiones

- Las duras lecciones aprendidas de la experiencia boliviana sobre sistemas alternativos de producción a los cultivos ilícitos, pueden resumirse como sigue:
 1. No hay soluciones mágicas, de inmediato arreglo;
 2. La transformación regional es un proceso largo, multifacético, que involucra una compleja interacción de factores sociales, culturales, económicos y ecológicos que deben ser considerados desde la perspectiva de la familia rural y con su completa participación. Si no, tienden a emerger soluciones simplistas o generalizadas, y es incierta la continuidad más allá de la vida del proyecto;
 3. Ciertas condiciones básicas deben ser establecidas para que las cadenas de producción se arraiguen y crezcan.
- Esto es lo que los donantes y el Gobierno de Bolivia tratan de hacer. Una amplia variedad de actividades productivas son ofrecidas a las familias rurales, dependiendo de su situación particular. En zonas con suelos más fértiles, buena infraestructura y agricultores altamente motivados, los cultivos orientados a la

exportación, como banano y piña, son producidos con éxito. Los inversionistas privados se han unido a las asociaciones de productores y se efectúan despachos regulares a Chile y Argentina, y hay un mercado nacional creciente para fruta de alta calidad. Las zonas con producción de pimienta negra y maracuyá también se están expandiendo, tanto para mercado local como externo.

- En suelos menos fértiles, los productos como cítricos, tembe para palmito, yuca, té, café y ganado, así como cultivos arbóreos como goma y achiote (un colorante natural) que son menos exigentes técnicamente, están siendo cultivados. Algunos de estos cultivos pueden desarrollarse en asociación con árboles bajo sistemas agroforestales que ayudan a la conservación del suelo. Existe un proyecto que atiende de manera específica estos sistemas de producción.
- El palmito es un cultivo particularmente notable. Comenzó hace solamente ocho años sobre una pequeña base y actualmente la producción de este cultivo se ha expandido significativamente. Esto ha estimulado la inversión privada en tres plantas procesadoras, creando mercados dependientes para agricultores y empleos locales, convirtiéndose esta situación en un ambiente próspero y de mucha perspectiva para los agricultores de la región ya que los volúmenes de palmito actualmente procesados y exportados son aún pequeños, existiendo sin embargo el mercado potencial como para triplicar la superficie de cultivo y la producción en el Chapare.
- **DONDE LOS SUELOS POBRES SON UNA LIMITANTE Y LOS BOSQUES NATIVOS TODAVÍA PREVALECEN, LA PRODUCCIÓN DE MADERA DE ÁRBOLES APROVECHADOS DE PLANES DE MANEJO FORESTAL, ES UNA NUEVA ALTERNATIVA DE PRODUCCIÓN QUE ESTÁ GANANDO POPULARIDAD. LOS PARQUES NACIONALES DE LA REGIÓN (1.6 MILLONES DE HECTÁREAS), RESERVAS INDÍGENAS, LA EXPANSIÓN DE LOS RÍOS Y EL BUEN ACCESO SON LAS BASES PARA UNA NASCIENTE INDUSTRIA TURÍSTICA**
- Sin importar el sistema de producción comercial, una primera prioridad es ayudar a los agricultores para asegurar sus necesidades alimentarias con cultivos anuales, árboles frutales y animales menores para consumo de la familia. En escala artesanal, la producción de miel, los tejidos de plantas nativas y las flores tropicales se han convertido en opciones atractivas, especialmente para las mujeres.

Referencias Bibliográficas

Alvarado, A. 2000. Manejo de suelos para la producción de cultivos anuales en el área Perúdica de la Amazonía Boliviana. En: Revista de Divulgación Técnico Científica La Jota. Vol.3 N°1. Proyecto CONCADE-IBTA/Chapare. Cochabamba, Bolivia. pp 27.

Chávez, J. 1999. La investigación para el desarrollo alternativo: Propuestas para su fortalecimiento en Bolivia y Perú. En: Seminario-Taller: Opciones productivas para el desarrollo alternativo: contribuciones de la investigación agraria, Florencia, Colombia. Proyecto IICA-GTZ "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo". Lima, Peru. pp. 113-116.

España, S. 1999. Investigación agraria para el desarrollo alternativo, experiencias del IBTA/Chapare (Bolivia). En: Seminario-Taller: Opciones productivas para el desarrollo alternativo: contribuciones de la investigación agraria, Florencia, Colombia. Proyecto IICA-GTZ "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo". Lima, Peru. pp. 61-64.

Larios, F. 2000. Oportunidades y desafíos en los mercados mundiales para los programas de desarrollo alternativo. En: Seminario-Taller: Mercados, agroindustria rural y comercio en programas para el desarrollo alternativo. Proyecto IICA-GTZ "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo". Lima, Peru. pp. 22-28.

Lepel, U. 2000. Experiencia y metodología de la promoción de exportaciones no-tradicionales en Bolivia. En: Seminario-Taller: Mercados, agroindustria rural y comercio en programas para el desarrollo alternativo. Proyecto IICA-GTZ "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo". Lima, Peru. pp. 29-35.

Minnick, G. 2001. Sistemas de producción y cadenas para productos alternativos para el sector de pequeños agricultores. Presentación a la IV Conferencia Transatlántica Inter-Parlamentaria sobre Control de Drogas. Chapare-Cochabamba, Bolivia. pp. 1-6.

Sarabia, C. 1999. Experiencias del desarrollo alternativo en Bolivia. En: Seminario-Taller: Opciones productivas para el desarrollo alternativo: contribuciones de la investigación agraria, Florencia, Colombia. Proyecto IICA-GTZ "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo". Lima, Peru. pp. 65-67.